

3

ВЕСТНИК  
БЕЛГОРОДСКОГО УНИВЕРСИТЕТА  
КООПЕРАЦИИ, ЭКОНОМИКИ И ПРАВА

МЕЖДУНАРОДНЫЙ НАУЧНО-ТЕОРЕТИЧЕСКИЙ ЖУРНАЛ. ИЗДАЕТСЯ С ДЕКАБРЯ 2002 ГОДА

Выпуск 3(112)

2025

Журнал зарегистрирован в Федеральной службе по надзору в сфере связи, информационных технологий и массовых коммуникаций. Свидетельство о регистрации СМИ ПИ № ФС77-63329 от 09 октября 2015 г.

**Издание входит в Перечень рецензируемых научных изданий, в которых должны быть опубликованы основные результаты диссертаций на соискание ученой степени кандидата наук, на соискание ученой степени доктора наук.**

Журнал включен в Российский индекс научного цитирования (РИНЦ). Бесплатный доступ к полному тексту статей предоставляется на технической платформе Научной электронной библиотеки в сети Интернет на сайте [elibrary.ru](http://elibrary.ru).

Статьям, опубликованным в журнале «Вестник Белгородского университета кооперации, экономики и права», присваивается цифровой идентификатор объекта – DOI, закрепленный в стандарте ISO 26324:2012 «Информация и документирование. Система цифровых идентификаторов объектов».

Учредитель журнала – Автономная некоммерческая организация высшего образования «Белгородский университет кооперации, экономики и права».

Адрес редакции, издателя, типографии:  
308023, г. Белгород, ул. Садовая, 116а

Свободная цена

Распространяется по подписке

Периодичность выхода издания – шесть раз в год.

Журнал внесен в Объединенный каталог «Пресса России»,  
индекс 18037

Online-подписка: <https://www.pressa-rf.ru/cat/1/edition/t18037/>;

[https://www.akc.ru/itm/vestnik-belgorodskogo-universiteta-kooperat\\_sii-y\\_ekonomiki-i-prava/](https://www.akc.ru/itm/vestnik-belgorodskogo-universiteta-kooperat_sii-y_ekonomiki-i-prava/)

---

**Главный редактор**

В.И. Теплов

д.э.н., проф., Заслуженный работник Высшей школы РФ, действительный член Российской академии естественных наук, президент Белгородского университета кооперации, экономики и права

**Научный редактор**

Е.Е. Тарасова

д.э.н., проф., Заслуженный работник Высшей школы РФ, действительный член Российской академии естественных наук, академик Российской экологической академии, первый проректор по научной работе Белгородского университета кооперации, экономики и права

**Члены редакционной коллегии:**

Аймагамбетов Е.Б., д.э.н., проф., член-корреспондент Международной академии наук высшей школы, академик Международной экономической академии «Евразия», ректор Карагандинского университета Казпотребсоюза, Республика Казахстан

Алифанова Е.Н., д.э.н., проф., профессор кафедры финансового мониторинга и финансовых рынков Ростовского государственного экономического университета (РИНХ)

Алтонаян Абрахам, Ph.D., член консультативного совета Университета имени короля Халида, Королевство Саудовская Аравия  
Брагин Л.А., д.э.н., проф., профессор базовой кафедры торговой политики Российского экономического университета имени Г.В. Плеханова

Бычкова С.М., д.э.н., проф., Заслуженный работник Высшей школы РФ, профессор кафедры экономики и бухгалтерского учета Санкт-Петербургского государственного аграрного университета

Дорошенко Ю.А., д.э.н., проф., член-корреспондент Российской академии естественных наук, директор Института экономики и менеджмента, заведующий кафедрой стратегического управления Белгородского государственного технологического университета им. В.Г. Шухова

Зимакова Л.А., д.э.н., проф., профессор кафедры инновационной экономики и финансов Белгородского государственного национального исследовательского университета

Иванченко И.С., д.э.н., доц., профессор кафедры финансового мониторинга и финансовых рынков Ростовского государственного экономического университета (РИНХ)

Исаенко Е.В., д.э.н., проф., Заслуженный работник Высшей школы РФ, действительный член Российской академии естественных наук, академик Российской экологической академии, ректор Белгородского университета кооперации, экономики и права

Клименко О.И., д.э.н., проф., действительный член Российской академии естественных наук, руководитель центра дистанционного обучения Белгородского университета кооперации, экономики и права

Кононенко Р.В., к.э.н., доц., заведующий кафедрой экономики Белгородского университета кооперации, экономики и права  
Лебедева С.Н., д.э.н., проф., ректор Белорусского торгово-экономического университета потребительской кооперации, Республика Беларусь

Макринова Е.И., д.э.н., проф., действительный член Российской академии естественных наук, академик Российской академии естествознания, заведующий кафедрой гостинично-туристического сервиса, коммерции и рекламы Белгородского университета кооперации, экономики и права  
Матвеева О.П., к.э.н., доц., доцент кафедры таможенных операций и таможенного контроля

Белгородского университета кооперации, экономики и права

Прижигалинская Т.Н., д.э.н., проф., член-корреспондент Российской академии естественных наук, декан факультета заочного обучения, профессор кафедры бухгалтерского учета, анализа и статистики Белгородского университета кооперации, экономики и права

Роздольская И.В., д.э.н., проф., Заслуженный работник Высшей школы РФ, действительный член Российской академии естественных наук, академик Российской академии естествознания, заведующий кафедрой маркетинга и менеджмента Белгородского университета кооперации, экономики и права

Семенюта О.Г., д.э.н., проф., заведующий кафедрой банковского дела Ростовского государственного экономического университета (РИНХ)

Снитко Л.Т., д.э.н., проф., член-корреспондент Российской академии естественных наук, профессор кафедры экономики Белгородского университета кооперации, экономики и права

Терновский Д.С., д.э.н., доц., ведущий научный сотрудник Центра агропродовольственной политики Института прикладных экономических исследований РАНХиГС

Тресницкий А.Б., к.э.н., доц. кафедры бухгалтерского учета, анализа и статистики Белгородского университета кооперации, экономики и права

Третьякова Л.А., д.э.н., проф., член-корреспондент Российской академии естественных наук, член-корреспондент Российской академии естествознания, профессор кафедры менеджмента и маркетинга Белгородского государственного национального исследовательского университета

Хайруллина М.В., д.э.н., профессор, и.о. директора Института управления, директор Дирекции «Проектный офис ректора» РАНХиГС

Ходыревская В.Н., д.э.н., проф., профессор кафедры менеджмента, маркетинга и управления персоналом Курского государственного университета

Шарифзода М.М., д.э.н., профессор, член-корреспондент Российской академии естествознания, ректор Таджикского государственного университета права, бизнеса и политики, Республика Таджикистан  
Шеховцов В.В., к.э.н., доц., заведующий кафедрой финансов и таможенных доходов

Белгородского университета кооперации, экономики и права

Корректоры: Н.В. Сергеева, Т.Е. Пелиошенко  
Компьютерный набор и верстка А.В. Матюшечкина

Дата выхода 20.05.2025.  
Формат 60x84 1/8. Бумага офсетная. Усл. печ. л. 34,9  
Тираж 1000 экз. Заказ 6221

---

## СОДЕРЖАНИЕ

### Экономика, организация и управление в отраслях и сферах деятельности

<i>Роздольская И.В., Мозговая Ю.А., Гусев И.С.</i> Исследование слеш-карьеры как нового типа развития профессиональной деятельности и карьерного тренда будущего в новой экономике навыков.....	9
<i>Токарь Е.В., Иовлева О.В., Вербицких М.Н.</i> Сфера услуг в условиях нестабильной экономики: тренды, драйверы и перспективы развития.....	23
<i>Чернякова М.М., Черняков В.М.</i> Совершенствование государственной поддержки инвестиций в цифровизацию АПК Новосибирской области.....	34
<i>Алябьева М.В., Изварин И.А.</i> Цифровая трансформация предприятий сферы услуг как фактор повышения их экономической устойчивости.....	43
<i>Тарасова Т.Ф., Теплова Л.В., Минко М.А.</i> Цифровая трансформация бизнес-процессов малых предприятий сферы услуг.....	56
<i>Роздольская И.В., Мозговая Ю.А., Вощёв М.Н.</i> Проявление устойчивого лидерства в условиях цифровой трансформации: аналитический взгляд и управлеченческая направленность.....	66
<i>Пчелинцева С.А.</i> Развитие методологии учета и налогообложения операций с цифровым рублем в российской практике.....	81
<i>Кононенко Р.В., Белокопытова О.А., Цымбал Е.А.</i> Тенденции развития и современное состояние розничной торговли в России.....	90
<i>Папанова С.Ю., Болотова И.С., Кравченко Е.Ю.</i> Сущностно-содержательная природа talent-менеджмента и его ролевое назначение как HR-технологии и актуального инструмента повышения конкурентоспособности организации.....	101
<i>Прушиковская Е.Е., Матвеева О.П.</i> Экспорт леса и лесоматериалов: особенности и совершенствование операций таможенного декларирования.....	114
<i>Чугункина И.В.</i> Механизм организации научно-исследовательской работы с привлечением студентов по направлению «Менеджмент» для решения управлеченческих задач вуза.....	126
<i>Кравченко Е.Ю., Болотова И.С., Крутиков М.М.</i> Выявление взаимосвязи стратегии управления человеческими ресурсами и цифровой трансформации организаций..	137
<i>Алексеева Е.В., Погорелова А.Ю., Потапова О.Н.</i> Выбор направления предпринимательской деятельности в сфере малого и среднего бизнеса.....	147
<i>Липина О.А.</i> Особенности применения управлеченческого консультирования в условиях непрерывных изменений в фармацевтической отрасли.....	160
<i>Кравченко А.В.</i> Исследование детерминант сопряженного развития телекоммуникационных услуг с развитием электронных услуг и сервисов в области ИКТ.....	170
<i>Жуков М.В.</i> Методы организации дистанционной работы персонала.....	180
<i>Березиков А.А.</i> Индекс инновационного потенциала учреждений СПО: теоретическое обоснование и методика оценки.....	189

### Экономика труда и трудовые отношения

<i>Сазанова Л.А.</i> Особенности труда и карьерного развития ИТ-специалистов в условиях холакратических структур.....	202
---	-----

## **Маркетинг, коммерция и логистика**

<i>Тарасова Е.Е., Матузенко Е.В., Пруцковская Е.Е.</i> Ритейл-маркетинг: характеристика и перспективы развития.....	212
<i>Роздольская И.В., Ледовская М.Е., Сердюк И.Н.</i> Маркетинговая деятельность как ключевой функциональный фактор развития менеджмента в условиях сохранения устойчивости компании.....	226
<i>Макринова Е.И., Шестакова С.А.</i> Интеграция потребительского дизайна в маркетинг туристических направлений: методология для региональных рынков.....	239
<i>Стрюков Н.С.</i> Оценка компонентов регионального маркетинга.....	249

## **Кооперация и предпринимательство**

<i>Семененко Г.А., Афанасьева Л.В., Богатырева Ю.Ф.</i> Роль кооперативов в обеспечении социальной справедливости и формировании инклюзивной экономики.....	257
<i>Чистякова О.А.</i> Оценка роли потребительской кооперации в социально-экономическом развитии Российской Федерации на рынке услуг: применение метода главных компонент.....	268
<i>Матвеева О.П., Тихонович Е.В., Тихонович Н.В.</i> Опыт кооперативной корпорации Мондрагон (CCM): социальная справедливость в действии.....	284
Правила направления и опубликования научных статей в журнале «Вестник Белгородского университета кооперации, экономики и права».....	294